Форсайт-сессия «Кадровый компас»

Цель: Разработать стратегические решения по управлению педагогическими кадрами, сместив фокус с реактивного закрытия текущих потребностей на проактивное формирование кадрового резерва и удержание талантов.

Этап 0. Разминка и проблематизация: «Кадровая боль» 2026

Анализ кадрового состава педагогического коллектива на текущий год

1. Распределить кадры по таблице.
2. Определить риски по разным категориям.

Этап 2. Сканирование горизонтов «Вызов будущего» 2031.

1. Работа с внешними вызовами. Каждая команда обсуждает один из вызовов будущего. На основе анализа собственного коллектива, формулирует какие проблемы могут возникнуть в их коллективе.
2. Возможно предложение дополнительных внешних вызовов от команд.

Этап 3. Формирование образа «Успешная школа» 2036.

1. Каждая команда формирует уникальные образовательные предложения, которые в 2036 году сделают школу успешной.

Этап 4. Дорожная карта «Обратное планирование» 2026.

1. Каждая команда, опираясь на анализ кадрового состава, итоги обсуждения вызовов будущего и будущий образ успешной школы, формулирует управленческие решения «дальнего действия».

Анализ кадрового состава педагогического коллектива на текущий год

Учителя

	Численность педагогов						
Предмет	**Высокая нагрузка на 1 человека**	**студенты**	**Возраст 20-29 лет**	**Возраст 30-39 лет**	**Возраст 40-59 лет**	**Возраст 60-69 лет**	**Возраст 70+ лет**
Математика							
Информатика							
Математика +информатика							
Русский язык и литература							
История, обществознание, ДНК							
География							
Биология							
Химия+биология							
Труд (технология)							
Физика							
ИЗО							
Музыка							
Физическая культура							
Начальные классы							
ОРКиСЭ							
Иностранный язык							

Анализ кадрового состава педагогического коллектива на текущий год

Дополнительный педагогический состав

	Численность педагогов						
Предмет	**Высокая нагрузка на 1 человека**	**студенты**	**Возраст 20-29 лет**	**Возраст 30-39 лет**	**Возраст 40-59 лет**	**Возраст 60-69 лет**	**Возраст 70+ лет**
Советник директора по воспитанию							
Педагог-библиотекарь							
Учитель-логопед							
Учитель-дефектолог							
Педагог-психолог							
Социальный педагог							
Педагог дополнительного образования							
Тьютор							
Секретарь учебной части							

Анализ кадрового состава педагогического коллектива на текущий год

Классное руководство 5-11 класс

	Численность педагогов						
Предмет	**2 классных руководства**	**студенты**	**Возраст 20-29 лет**	**Возраст 30-39 лет**	**Возраст 40-59 лет**	**Возраст 60-69 лет**	**Возраст 70+ лет**
Всего классных руководителей							
Классные руководители 9 классов							
Классные руководители 11 классов							
Резерв классных руководителей							