



Новосибирский
Институт
Современного
Образования

Разработка программы развития ДОО



Проблема:

Снижение качества разработки программы развития ДОО —
может привести к формализации документа, его неэффективности и
отсутствию реальных преобразований в организации.

Вопрос:

«Как
превратить программу развития из «бумажного» документа в рабочий
инструмент, обеспечивающий:

- системность изменений;
- устойчивость результатов на долгосрочной перспективе?

Основные причины снижения качества



1. Формальный подход («для отчётности»)

1. Программа создаётся не для реализации, а «для галочки»;
2. Отсутствует реальная вовлечённость коллектива.

2. Ограниченный круг разработчиков

1. Работу ведёт узкий круг лиц (руководство или привлечённые специалисты);
2. Не задействуются ключевые группы: педагоги, родители, партнёры.

3. Ошибки на подготовительном этапе

1. Нечеткое распределение обязанностей;
2. Недостаток ресурсов (информационных, кадровых, финансовых);
3. Отсутствие системы управления проектом.

4. Слабый анализ и прогнозирование

1. Недостаточная диагностика внешней и внутренней среды;
2. Не проработаны социальный заказ и тенденции развития;
3. Отсутствует прогноз ресурсного обеспечения.

5. Структурные и содержательные недочёты

1. Нет чёткого образа будущего организации;
2. Слабо сформулированы проблемы и их причины;
3. Отсутствуют стратегия и логическая связь между проблемами и решениями;
4. Цели не операциональны (не поддаются измерению и контролю);
5. Не прописана система управления и ресурсообеспечения.

6. Отсутствие авторской позиции

1. Программа не отражает индивидуальность организации;
2. Текст написан сторонними специалистами без учёта специфики учреждения.



Цель:

сформировать у участников профессиональные компетенции, необходимые для самостоятельного проектирования качественной, реалистичной и инновационной программы развития ДОО в соответствии с актуальными нормативными требованиями и стратегическими задачами дошкольного образования



Форматы деятельности

- Постоянно действующий семинар «Разработка программы развития ДОО» (7 занятий для рабочих групп ДОО);
- Индивидуальные консультации на всех этапах разработки программы;
- Сопровождение «тьютора» на этапе написания разделов программы;
- Разработка шаблона программы развития (обеспечение единообразия, единой стратегии развития образования в муниципалитете);
- Онлайн-семинар по особенностям работы в шаблоне