

Муниципальное автономное учреждение
дополнительного профессионального образования
«Новосибирский Институт Современного Образования»

Центр мониторинга и развития образования
Наименование структурного подразделения

«РАСМОТРЕНО»
педагогическим советом
МАУ ДПО «НИСО»
(протокол от
«18» 09 2023г.
№ 5)



ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА
ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ
«Образовательный менеджмент: эффективный стартап»
(наименование программы)
Менеджер в образовании
(наименование присваиваемой квалификации)

Автор (авторский коллектив):

Глухоедова Надежда Николаевна, старший методист МАУ ДПО «НИСО»,
к.филол.н.

Потеряев Юрий Петрович, методист МАУ ДПО «НИСО»

Суворова Ирина Николаевна, начальник отдела повышения квалификации
педагогов и руководителей ОО МАУ ДПО «НИСО»

(указываются Ф.И.О., должности, научные звания, ученые степени)

Руководитель структурного подразделения:

Гудова И.Р., зам. директора МАУ ДПО «НИСО»

(указываются Ф.И.О., должность, научные звания, ученые степени)

Эксперты

Антоненко В.И., ст. методист МАУ ДПО «НИСО»
(указываются Ф.И.О., должность, научные звания, ученые степени)

Оленникова ОН, ст. методист МАУ ДПО «НИСО»
(указываются Ф.И.О., должность, научные звания, ученые степени)

Захарова ЕВ, ст. методист МАУ ДПО «НИСО»
(указываются Ф.И.О., должность, научные звания, ученые степени)

Климова ОВ, ст. методист МАУ ДПО «НИСО»
(указываются Ф.И.О., должность, научные звания, ученые степени)

Генерова ОН, ст. методист МАУ ДПО «НИСО»
(указываются Ф.И.О., должность, научные звания, ученые степени)

Новосибирск – 2023 год

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ

«Образовательный менеджмент: эффективный старт»

Цель реализации программы ПП - получение компетенции, необходимой для выполнения нового вида профессиональной деятельности, приобретение новой квалификации в области образовательного менеджмента.

Наименование присваиваемой квалификации: менеджер в образовании.

Слушатель готовится к следующим видам деятельности: организационно-управленческая.

ВД 1. Организационно-управленческая:

ПК-1 способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями.

ПК-2 способность разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию.

ПК-3 способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач.

Категория слушателей

- руководители ОО, заместители руководителей ОО;
- педагогические работники.

Форма обучения: очно-заочная с использованием ДОТ и ЭО.

Трудоемкость ДПП

Срок освоения - 420 часов, в том числе:

аудиторные занятия – 280 часов;

самостоятельная работа – 140 часов;

максимальный объем учебной нагрузки для слушателя – 8 часов в день.

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

дополнительной профессиональной программы профессиональной
переподготовки

«Образовательный менеджмент: эффективный старт»

№ п/п	Наименование дисциплин	Всего часов	Виды учебных занятий, учебных работ			Формы контроля
			Аудиторные			
			Лекции, час	Интеракт ивное (практиче ское), занятие, час	Самостоя тельная работа, час	
1.	Современная государственная политика РФ в сфере образования	18	6	6	6	Входной контроль ПА Зачет
2.	Профессиональные и личностные	28	10	10	8	ПА Зачет

№ п/п	Наименование дисциплин	Всего часов	Виды учебных занятий, учебных работ			Формы контроля
			Аудиторные			
			Лекции, час	Интеракт ивное (практиче ское), занятие, час	Самостоя тельная работа, час	
	качества лидера: актуальные требования					
3.	Управление процессами	56	18	20	18	ПА Зачет
4.	Управление персоналом. Кадровая политика руководителя	36	10	14	12	Па Зачет
5.	Управление ресурсами	36	10	14	12	ПА Зачет
6.	Управление информацией	36	10	14	12	ПА Зачет
7.	Управление результатами	36	10	14	12	ПА Зачет
8.	Управление развитием образовательной организации	36	10	14	12	ПА Зачет
9.	Стажировка	130	26	56	48	ПА Зачет
10.	Итоговая аттестационная работа	8	0	8	0	Защита ИАР
	Всего часов	420	110	170	140	

Календарный учебный график

Календарный график обучения является примерным, составляется и утверждается для каждой группы на весь период обучения.

Срок освоения ДПП ПП «Образовательный менеджмент: эффективный старт» составляет 420 часов, в том числе:

лекции и практические занятия – 280 часов;

самостоятельная работа – 140 часов.

Максимальный объем учебной нагрузки для слушателя – 8 часов в день

Примерное распределение часов по модулям

№ п/п	Наименование дисциплин	Всего часов	Виды учебных занятий, учебных работ		
			Аудиторные		Внеаудиторные
			Лекции, час	Интерактивное (практическое), занятие, час	Самостоятельная работа, час
1.	1 модуль	120	34	38	48
2.	2 модуль	76	36	24	16

3.	3 модуль	92	18	48	26
4.	4 модуль	132	22	60	50
	Всего:	420	110	170	140
	ИТОГО:	420	280		140

Итоговая аттестация

Форма: защита итоговой квалификационной (междисциплинарной) работы.

Описание, требования к выполнению: итоговая аттестационная работа (ИАР) - (междисциплинарная) работа слушателя, на основе которой аттестационная комиссия принимает решение о присвоении квалификации «менеджер в образовании».

Цель подготовки и защиты ИАР – установление уровня освоения содержания и готовности слушателя к выполнению профессиональных задач в рамках содержания освоенной программы профессиональной переподготовки. ИАР должна носить комплексный характер и представлять собой законченную работу, связанную с решением актуальных задач, определяемых особенностями подготовки слушателей по ДПП.

При написании итоговой аттестационной работы слушатель должен решить следующие задачи:

- расширение, закрепление и систематизация теоретических знаний, приобретение навыков практического применения этих знаний при решении конкретной научной, научно-методической задачи;
- развитие навыков ведения самостоятельного педагогического исследования с использованием современных научных методов и технологий;
- приобретение опыта представления и публичной защиты результатов своей исследовательской и практической деятельности;
- разработка путей решения выявленных проблем конкретного образовательного учреждения.

Итоговая аттестационная работа должна отвечать ряду обязательных требований:

- самостоятельность исследования;
- анализ литературы по теме исследования;
- наличие у автора собственных суждений по проблемным вопросам выбранной темы;
- логичность изложения;
- аргументированность выводов и обобщений;
- практическая значимость работы.

Итоговая аттестационная работа должна включать:

- теоретическую часть (материалы и исследования по выбранной теме);
- практическую часть (наработки слушателя по данной теме, опыт образовательной деятельности).

Требования к итоговым квалификационным работам

При выполнении и публичной защите итоговой квалификационной работы выявляются следующие профессионально значимые умения слушателя:

- изучать, анализировать, систематизировать теоретический и эмпирический материал;
- интегрировать знания из разных учебных дисциплин;
- самостоятельно планировать, осуществлять практическую работу;
- оформлять итоговую работу в соответствии с требованиями;
- содержательно представлять основные положения своей работы на итоговой аттестации.

Правила оформления

Итоговая аттестационная работа сдается в печатном виде. Правила оформления: шрифт для работы – Times New Roman, 12-14 кегль; межстрочный интервал 1-1,5; поля: верхнее – 3, нижнее – 2, левое – 2, правое – 1; выравнивание текста – по ширине. Примерный объем ИАР по ДПП ПП – 20-25 листов.

ИАР должна содержать следующие структурные элементы:

- титульный лист;
- содержание;
- определения, обозначения и сокращения (при необходимости);
- введение;
- основная часть (теоретический и практический блоки);
- заключение;
- список использованных источников;
- приложения (при необходимости).

Для подготовки ИАР за слушателем приказом директора назначается куратор из числа работников учреждения, преподавателей ДПП.

В обязанности куратора входит:

- определение плана-графика выполнения итоговой аттестационной работы и контроль его выполнения;
- выдача рекомендаций по подбору и использованию источников и литературы по теме итоговой аттестационной работы;
- оказание помощи в разработке структуры (плана) итоговой аттестационной работы;
- консультирование слушателя по вопросам выполнения ИАР, согласно установленному графику консультаций;
- анализ текста ИАР и рекомендации по его доработке;
- предварительная оценка степени соответствия ИАР нормативным требованиям.

Защита итоговой аттестационной работы проводится на открытых заседаниях итоговой аттестационной комиссии.

Процедура защиты предусматривает:

- устный отзыв куратора;
- выступление автора итоговой аттестационной работы;
- заключительное слово слушателя с ответом на вопросы руководителя, а также членов итоговой аттестационной комиссии, возникшие во время обсуждения.

Выступление автора итоговой аттестационной работы должно содержать цель, задачи, предмет, объект, методы исследования, результаты и выводы, их краткое обоснование. Продолжительность выступления должна составлять не более 5-7 минут.

Критерии оценивания: за итоговую аттестационную работу выставляются отметки по двухбалльной шкале: «зачтено», «не зачтено».

Отметка «зачтено» выставляется слушателю, показавшему освоение планируемых результатов (знаний, умений, компетенций), предусмотренных программой, изучившему литературу, рекомендованную программой, способность к самостоятельному пополнению и обновлению знаний в ходе дальнейшего обучения и профессиональной деятельности.

Отметка «не зачтено» выставляется слушателю, не показавшему освоение планируемых результатов (знаний, умений, компетенций), предусмотренных программой, допустившему серьезные ошибки при выполнении предусмотренных программой заданий, не справившемуся с итоговым испытанием.

Примеры заданий:

Проект программы корректирующих действий на основе анализа состояния ОО.

Количество попыток: одна.

Материально-технические условия реализации программы

Образовательная деятельность организована на учебных площадках МАУ ДПО «НИСО»:

- ул. Котовского, 8 (1 учебное помещение на 45-40 учебных мест каждое),
- ул. Ядринцевская, 16 (1 учебное помещение на 40 учебных мест),
- ул. Ватутина, 17/1 ЦЦО.

Для реализации программы используется компьютерное и мультимедийное оборудование для применения видео- и аудиовизуальных средств обучения с подключением к сети Интернет, пакет слайдовых презентаций (по всем темам образовательной программы). Программно-методическую основу образовательного процесса составляет платформа дистанционного обучения МАУ ДПО «Новосибирского Института Современного Образования» <http://dpo.nios.ru>, которая позволяет организовать доступ к информационным и учебно-методическим ресурсам, сформированным в соответствии с программой обучения.

Кадровую реализацию программы обеспечивают сотрудники МАУ ДПО «Новосибирского Института Современного Образования» и приглашенные специалисты муниципальных и региональных организаций.

Базой для проведения практических занятий являются образовательные учреждения, оснащенные современным оборудованием, необходимым для формирования профессиональных компетенций.