



МЭРИЯ ГОРОДА НОВОСИБИРСКА
ДЕПАРТАМЕНТ ОБРАЗОВАНИЯ

ПРИКАЗ

От 13.05.2024

№ 0509-09

Об утверждении Плана мероприятий («дорожной карты») по сопровождению муниципальных общеобразовательных организаций, подведомственных департаменту образования мэрии города Новосибирска, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся и с рисками снижения образовательных результатов в 2024 году

В соответствии с приказами министерства образования Новосибирской области от 26.03.2024 № 515 «Об утверждении Плана мероприятий («дорожной карты») по сопровождению школ, имеющих низкие образовательные результаты и/или функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, школ с рисками снижения образовательных результатов в Новосибирской области в 2024 году», от 09.02.2024 № 217 «Об утверждении перечня школ с низкими образовательными результатами в Новосибирской области в 2024 году», департамента образования мэрии города Новосибирска от 28.06.2022 № 0545-од «Об утверждении Концепции управления качеством образования на период с 2022 по 2027 год», в целях развития механизмов управления качеством образования по сопровождению школ, имеющих низкие образовательные результаты, школ с рисками муниципальным общеобразовательным организациям, подведомственным департаменту образования мэрии города Новосибирска, имеющим низкие образовательные результаты обучающихся в 2024 году, ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить прилагаемый План мероприятий («дорожную карту») по сопровождению муниципальных общеобразовательных организаций, подведомственных департаменту образования мэрии города Новосибирска (далее – общеобразовательные организации), имеющих низкие образовательные результаты обучающихся и с рисками снижения образовательных результатов в 2024 году (далее План).

2. Руководителям общеобразовательных организаций во взаимодействии с МАУ ДПО «НИСО» (директор Плетнева Е. Ю.), МБУ ДПО ГЦОИЗ «Магистр» (директор Скиянова Н. А.), МАУ ДПО ДУ (директор Дягилева Н. Ю.), МАУ ДО ДТД УМ «Юниор» (директор Вострокнутов А. В.) обеспечить выполнение Плана.

3. Ответственность за исполнение приказа возложить на начальника управления общего и дополнительного образования Сутягину В.И.

4. Контроль исполнения приказа возложить на заместителя начальника департамента мэрии города Новосибирска Кащенко Е. Ю.

Начальник департамента

Р. М. Ахметгареев

Гудова, 2220491
Сутягина, 2274553



Приложение 1
к приказу начальника
департамента образования
мэрии города Новосибирска
от 13.05.2024 № 0509-09

Обоснование разработки Плана мероприятий («дорожная карта») по сопровождению муниципальных общеобразовательных организаций, подведомственных департаменту образования мэрии города Новосибирска, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся и с рисками снижения образовательных результатов в 2024 году

Приказом министерства образования Новосибирской области от 09.02.2024 № 217 «Об утверждении перечня школ с низкими образовательными результатами в Новосибирской области в 2024 году» определены общеобразовательные организации (далее - ОО) города Новосибирска, показывающие низкие образовательные результаты.

Из 53 ОО, впервые вошедших в перечень школ с низкими образовательными результатами (далее - ШНОР) 1700: МАОУ ЦО «Лицей ИНТЕГРАЛ»; МАОУ СОШ №№ 36, 58, 77, 111; МБОУ СОШ №№ 34, 45, 46, 71, 75, 86, 87, 97, 131, 143, 146, 178;

— 2-й год входят в группу ШНОР 15 ОО: МБОУ СОШ №№ 15, 26, 51, 72, 94, 121 «Академическая», 145, 159, 168 с УИП ХЭЦ, 169, 183, 188, 191, 196; МБОУ ООШ № 115;

— 3-й год входят в группу ШНОР 800: МАОУ СОШ №№ 84, 109, 147; МБОУ СОШ №№ 67, 74, 103, 120, 167;

— 4-й год входят в группу ШНОР 13 ОО: МАОУ СОШ №№ 20, 32; МАОУ ЦО № 165 имени В.А. Бердышева, МБОУ СОШ №№ 18, 43, 66, 91, 102, 108, 135, 138, 179, 192.

Основной целью работы со ШНОР на уровне муниципалитета является совершенствование системы условий, обеспечивающих преодоление разрыва в образовательных возможностях и достижениях детей, переход ОО, показывающих низкие образовательные результаты, в режим эффективного функционирования.

Для достижения поставленной цели департаментом образования мэрии города Новосибирска определены следующие задачи на 2024 год:

1. Продолжить работу по выявлению дефицитов рискованных школ, в том числе по устранению дефицита педагогических кадров.

2. Проводить совместно с административными командами рискованных школ анализ и последующую интерпретацию результатов внешних оценочных процедур.


3. Совершенствовать систему оказания адресной методической помощи, ресурсной поддержки школьным управленческим командам и педагогическим работникам ШНОР, в том числе по повышению профессиональных компетенций педагогических и руководящих кадров при работе с обучающимися с ОВЗ, несовершеннолетними иностранными гражданами, не владеющими русским языком.

4. Обучение и последующее сопровождение технических специалистов по заполнению базы данных по результатам проведения ВГР.

5. Разработка и обеспечение реализации комплекса мероприятий по предупреждению и преодолению учебной неуспешности на уровне ОО.

6. Выявление успешных практик работы школьных команд по выходу в режим эффективного управления качеством образования.

Начальник УО и ДО

 В.И. Сутягина

Приложение 2
к приказу начальника
департамента образования
мэрии города Новосибирска
от 13.05.2024 № 0500-09

ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ
(«дорожная карта») по сопровождению муниципальных общеобразовательных организаций,
подведомственных департаменту образования мэрии города Новосибирска,
имеющих низкие образовательные результаты обучающихся
и с рисками снижения образовательных результатов («группа риска») в 2024 году

№ пп	Направления и мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные исполнители	Планируемые результаты	Информационное сопровождение
1	2	3	4	5	6
1	Назначение муниципального координатора по сопровождению ШНОР	март 2024	ДО, МАУ ДПО «НИСО»	Назначен муниципальный координатор по сопровождению ШНОР	http://do.nios.ru/ https://niso54.ru/
2	Разработка нормативных правовых документов, регламентирующих вопросы сопровождения ШНОР и школ «группы риска»	апрель - май 2024	ДО, МАУ ДПО «НИСО», МБУ ДПО «ГЦОиЗ «Магистр», МАУ ДПО ДУ	Утверждены: 1. План мероприятий («дорожная карта») по сопровождению муниципальных общеобразовательных организаций, подведомственных департаменту образования мэрии города Новосибирска, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся и с рисками снижения образовательных результатов («группа риска») в 2024 году; 2. ШДК по повышению качества	http://do.nios.ru/ https://niso54.ru/ https://magistr54.ru/ http://du.nios.ru/

№ пп	Направления и мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные исполнители	Планируемые результаты	Информационное сопровождение
1	2	3	4	5	6
3	Реализация программ повышения квалификации для педагогических работников и руководящих кадров и административных команд ШНОР и «группы риска»	апрель-декабрь 2024	МАУ ДПО «НИСО», МБУ ДПО «ГЦОиЗ «Магистр», МАУДПО ДУ	Внесены коррективы в программы повышения квалификации с учетом полученного результата анализа решаемости (% выполнения заданий) оценочных процедур в ШНОР, школах с рисками снижения образовательных результатов («группы риска»), проведенных НИМРО	https://niso54.ru/ https://magistr54.ru/ http://du.nios.ru/
4	Анкетирование по выявлению значимых ресурсных дефицитов ОО; разработка ШДК по повышению качества образования	апрель 2024	ДО, МАУ ДПО «НИСО»	1. Проведено анкетирование ШНОР по выявлению значимых ресурсных дефицитов ОО; 2. Разработаны ШДК по повышению качества образования, в том числе на основе анализа результатов внешних оценочных процедур	http://do.nios.ru/ https://niso54.ru/
5	Организация консультационной поддержки руководящих и педагогических работников, сопровождения ШНОР	апрель-декабрь 2024	МАУ ДПО «НИСО», МБУ ДПО «ГЦОиЗ «Магистр», МАУДПО ДУ	Муниципальными учреждениями дополнительного профессионального образования обеспечено выполнение в полном объеме Планов консультационно-методического сопровождения ШНОР	https://niso54.ru/ https://magistr54.ru/ http://du.nios.ru/
6	Информационно-методическая поддержка педагогических работников ШНОР (привлечение педагогов к участию в семинарах и вебинарах, направленных на повышение качества образования)	в течение года	МАУ ДПО «НИСО», МБУ ДПО «ГЦОиЗ «Магистр», МАУДПО ДУ	Обеспечено выполнение в полном объеме Планов информационно-методического сопровождения ШНОР, в том числе проведены семинары и вебинары по актуальным вопросам повышения качества образования	https://niso54.ru/ https://magistr54.ru/ http://du.nios.ru/
7	Проведение мониторинга деятельности ППК ШНОР (в мониторинг включаются ОО, находящиеся в группе ШНОР более 2-х лет подряд) оказание консультационно-методической помощи руководителям и педагогическим работникам в разработке специальных образовательных условий для обучающихся с ОВЗ	апрель-декабрь 2024	МБУ ДПО «ГЦОиЗ «Магистр»	1. Проведен мониторинг деятельности ППК ШНОР (в мониторинг включены ОО, находящиеся в группе ШНОР более 2-х лет подряд), подготовлены аналитические справки по результатам мониторинга; 2. Оказана, консультационно-методическая помощь руководителям и педагогическим работникам в разработке специальных образовательных условий для обучающихся с ОВЗ	https://magistr54.ru/

№ пп	Направления и мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные исполнители	Планируемые результаты	Информационное сопровождение
1	2	3	4	5	6
8	Заключение договоров о сотрудничестве по психолого-педагогическому сопровождению ШНОР (или реализация муниципальных проектов), психолого-медико-педагогическому сопровождению обучающихся ШНОР	апрель-декабрь 2024	МБУ ДПО «ГЦОиЗ «Магистр»	Заключены договоры о сотрудничестве по психолого-педагогическому сопровождению ШНОР (или реализация муниципальных проектов), психолого-медико-педагогическому сопровождению обучающихся ШНОР	https://magistr54.ru/
9	Организация работы по ведению БД ОВЗ (операторов), работы в сетевых сообществах операторов БД ОВЗ ШНОР	в течение года	ДО, МБУ ДПО «ГЦОиЗ «Магистр»	1. Обеспечено своевременное обновление БД ОВЗ; 2. Организована работа операторов БД ОВЗ ШНОР в сетевых сообществах	https://magistr54.ru/
10	Проведение психолого-медико-педагогического обследования на ПМПК обучающихся ШНОР	в течение года, по запросу	МБУ ДПО «ГЦОиЗ «Магистр»	Обеспечено психолого-медико-педагогическое обследование на ПМПК обучающихся ШНОР	https://magistr54.ru/
11	Организация консультирования руководителей, педагогических работников ШНОР, родителей (законных представителей) несовершеннолетних обучающихся	в течение года, по запросу	МБУ ДПО «ГЦОиЗ «Магистр»	В полном объеме реализованы планы консультационной деятельности участников образовательных отношений ШНОР	https://magistr54.ru/
12	Обеспечение участия в работе педагогических сообществ специалистов служб психолого-педагогического сопровождения ШНОР	в течение года	МБУ ДПО «ГЦОиЗ «Магистр»	Активизирована деятельность специалистов служб психолого-педагогического сопровождения ШНОР для решения профессиональных вопросов	https://magistr54.ru/
13	Проведение методических аудитов, мониторингов по оценке качества образования ШНОР и школ с рисками снижения образовательных результатов в 2024 году	в течение года	ДО, МАУ ДПО «НИСО»	1. Проведены выездные методические аудиты в ШНОР; 2. Проведены мониторинги по оценке качества образования ШНОР и школ с рисками снижения образовательных результатов в 2024 году	https://niso54.ru/
14	Подготовка методических рекомендаций по повышению качества образовательных результатов и преодолению учебной неуспешности в ШНОР и школах «группы риска»	май-сентябрь 2024	МАУ ДПО «НИСО»	Разработаны методические рекомендации для ШНОР и школ «группы риска» по формированию системы профилактики учебной неуспешности, объективности оценивания, повышению образовательных результатов	https://niso54.ru/

№ пп	Направления и мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные исполнители	Планируемые результаты	Информационное сопровождение
1	2	3	4	5	6
15	Организация участия педагогических работников ШНОР в оценке предметных и методических компетенций и разработке ИОМ (участие в реализации проекта ГАУ ДПО «НИККиПРО»)	сентябрь-декабрь 2024	ДО, МАУ ДПО «НИСО»	1. Организовано участие педагогических работников ШНОР в оценке предметных и методических компетенций; 2. Построены ИОМ для повышения профессионального мастерства, совершенствования компетенций в соответствии с выявленными профессиональными потребностями	https://niso54.ru/
16	Осуществление контроля реализации Плана	май 2024, август 2024, октябрь 2024, декабрь 2024	ДО, МАУ ДПО «НИСО», МБУ ДПО «ГЦОиЗ «Магистр», МАУДПО ДУ	1. Проведено 4 заседания Совета по реализации Плана, оформлены протоколы заседаний; 2. Обеспечен контроль реализации мероприятий План	http://do.nios.ru/ https://niso54.ru/ https://magistr54.ru/ http://du.nios.ru/
17	Оказание содействия к участию руководителей ШНОР и школ «группы риска» в федеральных и региональных обучающих мероприятиях, совещаниях по повышению качества управленческой деятельности	в течение года	ДО, МАУ ДПО «НИСО»	Обеспечено участие руководителей ШНОР в региональных обучающих мероприятиях, выездных совещаниях по повышению качества управленческой деятельности в ШНОР, стажировках для управленческих команд школ	http://do.nios.ru/ https://niso54.ru/
18	Проведение анализа динамики образовательных результатов ШНОР, в соответствии с полученными данными регионального уровня (уровень и динамика образовательных результатов, результатов самодиагностики ШНОР, участников проекта «Школа	в течение года	ДО, МАУ ДПО «НИСО»	Проведен анализ динамики образовательных результатов ШНОР на основании региональных аналитических справок	http://do.nios.ru/ https://niso54.ru/
19	Проведение мониторинга реализации Плана (в рамках реализации регионального Плана мероприятий)	сентябрь 2024	ДО, МАУ ДПО «НИСО», МБУ ДПО «ГЦОиЗ «Магистр», МАУДПО ДУ	Проведен мониторинг реализации Плана; Заполненная форма мониторинга направлена в ГКУ НСО НИМРО	http://do.nios.ru/ https://niso54.ru/
20	Подготовка и представление отчета начальника департамента образования мэрии города Новосибирска по реализации Плана	ноябрь-декабрь 2024	ДО, МАУ ДПО «НИСО», МБУ ДПО «ГЦОиЗ «Магистр», МАУДПО ДУ	Представлен отчет начальника департамента образования мэрии города Новосибирска на окружной отчетной сессии	http://do.nios.ru/ https://niso54.ru/

№ пп	Направления и мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные исполнители	Планируемые результаты	Информационное сопровождение
1	2	3	4	5	6
21	Подготовка материалов для публикации практик ШНОР (региональный банк практик «Поверх	октябрь - ноябрь 2024	МАУ ДПО «НИСО», МБУ ДПО «ГЦОиЗ «Магистр», МАУДПО ДУ	Подготовлены для опубликования на региональном уровне эффективные практики ШНОР	https://www.edu54.ru/bp/events/
22	Подготовка материалов положительных практик ШНОР для опубликования на муниципальном уровне, в том числе в сетевых изданиях	март-декабрь 2024	МАУ ДПО «НИСО»	Представлены положительные практики ШНОР на муниципальном уровне, в том числе в сетевых изданиях («Управление развитием образования», «Интерактивное образование», «Педагогическое обозрение» и др.).	https://niso54.ru/
23	Организация участия административных команд ШНОР и школ с рисками снижения образовательных результатов в региональных совещаниях по подведению итогов реализации Плана мероприятий по сопровождению ШНОР в 2024 году, в том числе по обмену опытом	декабрь 2024	ДО, МАУ ДПО «НИСО»	Обеспечено 100 % участие ШНОР и школ с рисками снижения образовательных результатов в региональных совещаниях по подведению итогов реализации проекта по сопровождению ШНОР в 2024 году	http://do.nios.ru/ https://niso54.ru/
24	Организация участия руководителей школ, вышедших из ШНОР по итогам 2023 года, в вебинарах ФЙОКО по обмену опытом перевода ШНОР в эффективный режим работы	апрель 2024, сентябрь 2024	МАУ ДПО «НИСО»	Подготовлены материалы для обмена опытом руководителей ОО на вебинарах ФЙОКО по переходу ШНОР в эффективный режим работы	https://fioco.ru/bank-praktik
25	Организация и проведение конкурсов педагогического мастерства (в том числе педагогических работников ШНОР и школ «группы риска») муниципального уровня	в течение года	ДО, МАУ ДПО «НИСО», МАУДПО ДУ МАУ ДО ДТД УМ «Юниор»	Обеспечено участие в конкурсах профессионального мастерства муниципального уровня, в том числе для педагогических работников ШНОР и школ «группы риска»	http://do.nios.ru/ https://niso54.ru/ http://du.nios.ru/ https://junior-nsk.ru/
26	Создание условий для повышения родительской компетенции по вопросам воспитания	в течение года	ДО, МАУ ДПО «НИСО», МБУ ДПО ГЦОиЗ «Магистр» МАУ ДО ДТД УМ «Юниор»	Организовано участие родителей (законных представителей) в городских мероприятиях по вопросам воспитания	http://do.nios.ru/ https://niso54.ru/ https://magistr54.ru/ https://junior-nsk.ru/

Используемые сокращения:

ДО - департамент образования мэрии города Новосибирска;

ОО - общеобразовательная организация;

МАУ ДПО «НИСО» - муниципальное автономное учреждение дополнительного профессионального образования «Новосибирский Институт Современного Образования»;
МАУ ДО ДТД УМ «Юниор» - муниципальное автономное учреждение дополнительного образования города Новосибирска «Дворец творчества детей и учащейся молодежи «Юниор»;
МАУ ДПО ДУ - муниципальное автономное учреждение дополнительного профессионального образования города Новосибирска «Дом Учителя»;
МБУ ДПО ГЦОИЗ «Магистр» - муниципальное бюджетное учреждение дополнительного профессионального образования «Городской центр образования и здоровья «Магистр»;

ГАУ ДПО «НИПКПРО» - государственное автономное учреждение дополнительного профессионального образования Новосибирской области «Новосибирский институт повышения квалификации и переподготовки работников образования»;

ФНКО - Федеральное государственное бюджетное учреждение «Федеральный институт оценки качества образования»;

ИОМ - индивидуальный образовательный маршрут;

ШДК - школьная дорожная карта;

ОВЗ - ограниченные возможности здоровья;

БД ОВЗ - база данных по детям с ограниченными возможностями здоровья;

ППК- психолого-педагогический консилдум;

ПМПК - психолого-медико-педагогическая комиссия;

ШНОР - школы с низкими образовательными результатами.

Начальник УО и ДО
 В.И. Сутягина